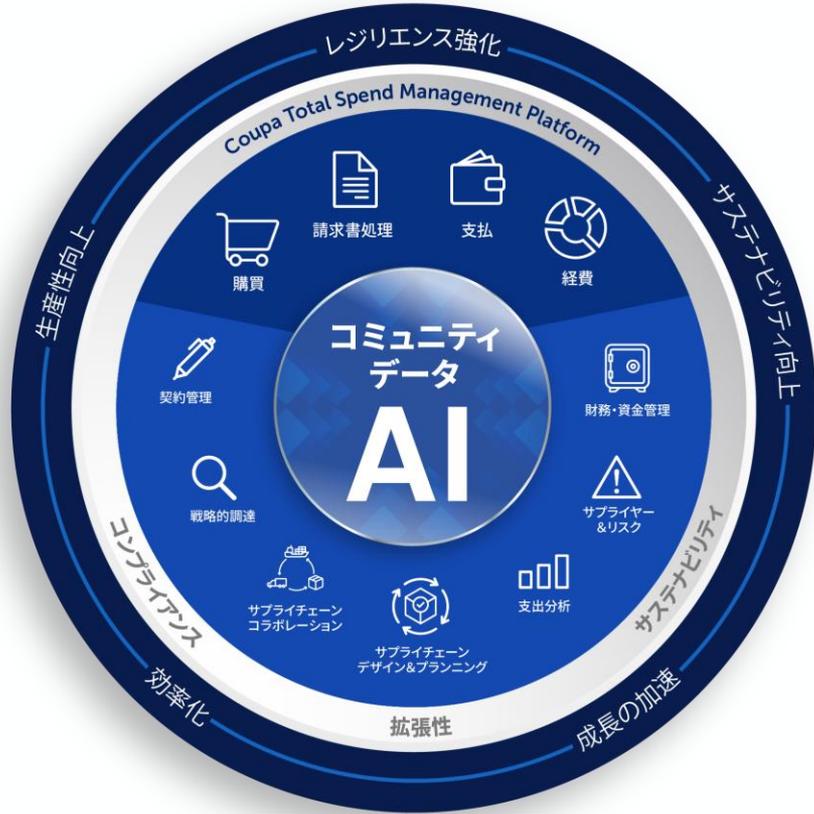




# 戦略的支出管理をCoupaで強化 間接材改革と支出統制の最前線

Coupa株式会社  
戦略/バリュー/ソリューションコンサルティング本部長  
鶴岡 信介

# 全世界3,000社以上が導入する Total Spend Management Platform



**1000万+**  
登録サプライヤー数

**3000+**  
導入企業数

**55%**  
Fortune 500企業が採用

**\$6兆+**  
累積管理支出額

**27**  
アナリストレポート  
でのリーダー評価

**\$194B**  
Coupaによる節減額

# 現在の景気見通しに影響を与える 世界的な不確実性と複雑性



経済的・構造的課題



地政学的・サプライチェーンの  
混乱



革新的技術

既存のシステムや従来の効率性では、収益性や成長に関する懸念に対応できない

成長への期待

利益の漏れ

現在の業務モデル



経済的・構造的課題

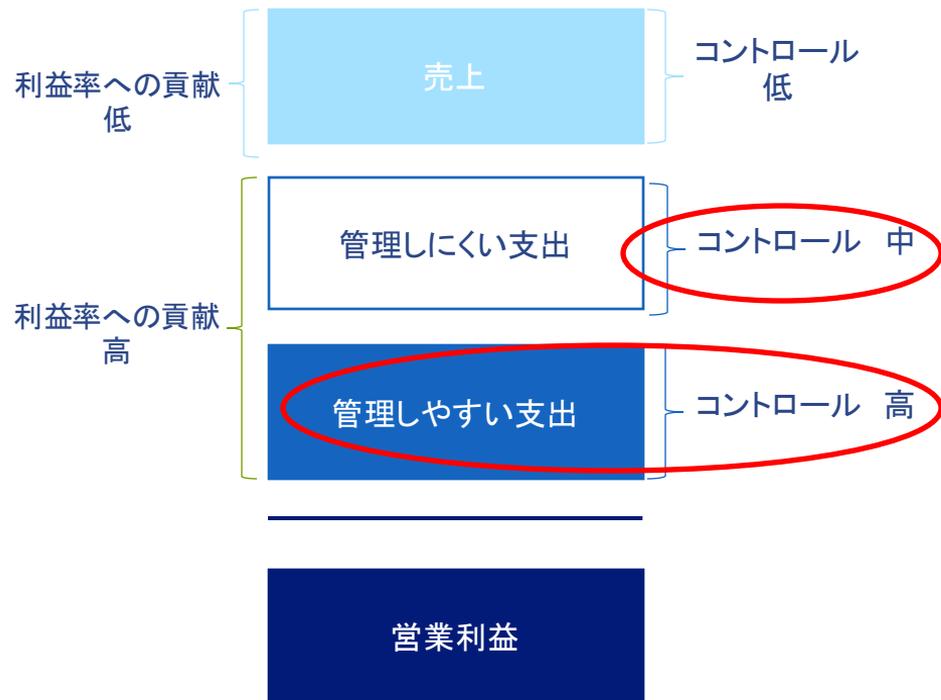


地政学的・サプライチェーンの混乱



革新的技術

# 支出の見える化 に対する投資はROIが高い



市場・顧客を作る投資

ビジネスを止めないための投資

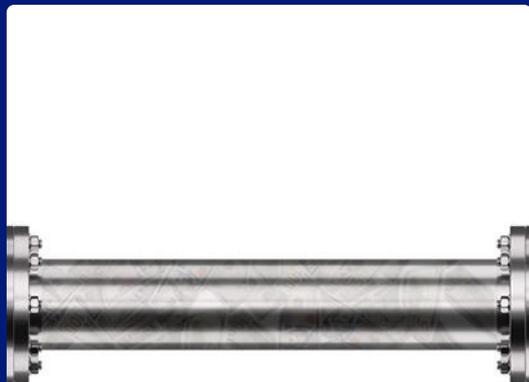
例: ERPのUpgrade, コンプライアンス対応

利益を増大させる投資

今更? 今こそ!

間接支出の見える化

# 間接材は



可視化できない

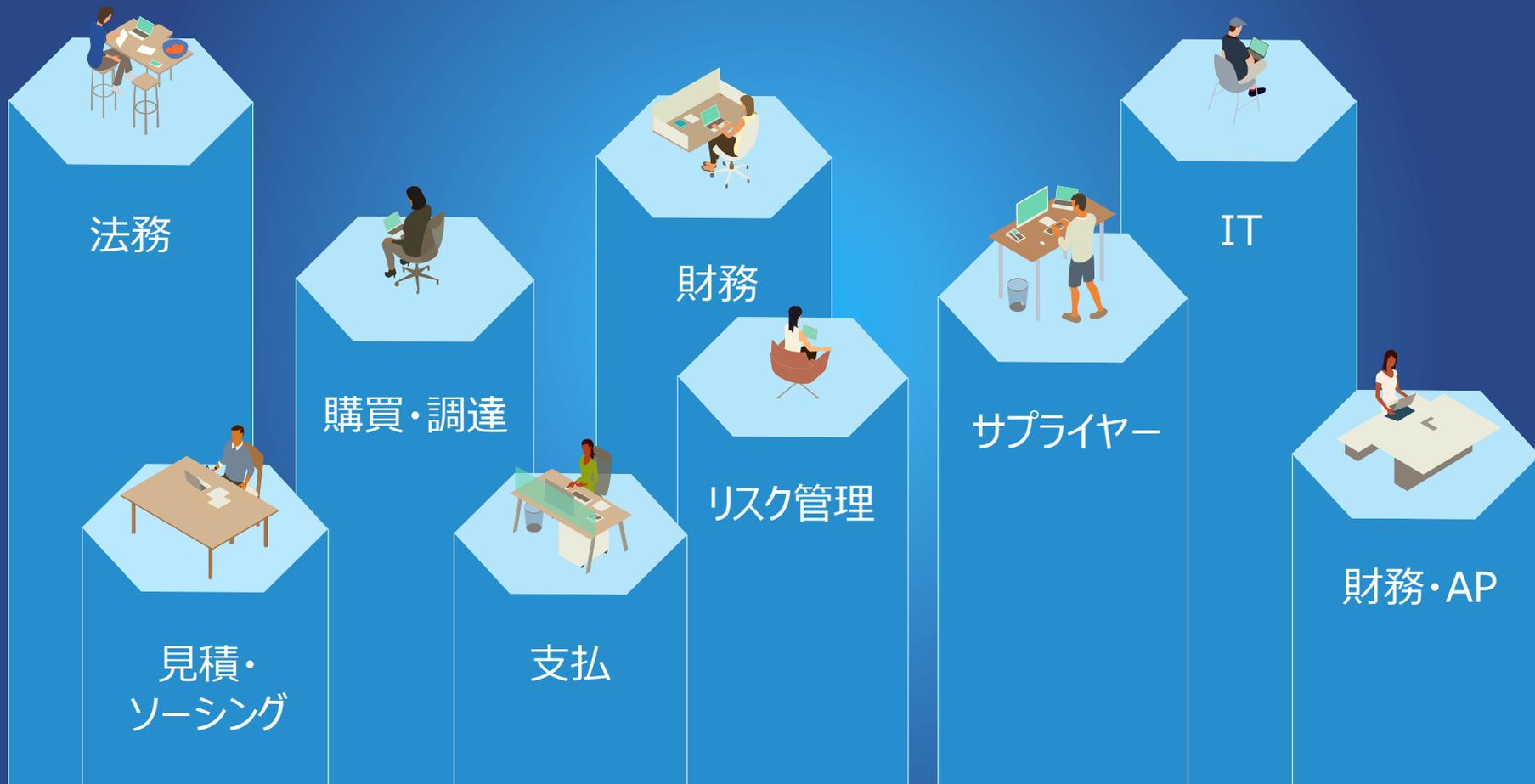


制御できない



改善できない

# なぜなら、関与者が多く、長い、分断されやすい



# Coupa 支出管理プラットフォーム

## Coupa エコシステム&マーケットプレイス



+40  
0

## ビジネス支出管理アプリ

サプライチェーンデザイン &プランニング	戦略的 調達	サプライヤー とサードパー ティのリスク	契約 管理	購買	請求	旅費・経費	支払い	在庫 管理	社外 リソース管理	財務・ 資金管理	支出 分析

## Coupa 基礎コンポーネント

共通の サプライヤー プロフィール	共通の UX要素	共通の レポートレイヤー	共通の ワークフロー エンジン	Community.ai	持続可能性&包摂性	コーディング不要の 設定	サプライヤー ポータル	多様性& リスクデータ
プロセスの 自動化	プロセス マイニング	インターク フォーム	カスタム オブジェクト	プロジェクト 管理		API/CSV	cXML/UBL	SMS
						セキュリティ	コンプライアンス	組み込みアプリ



ORACLE

NETSUITE

ERP/MRP

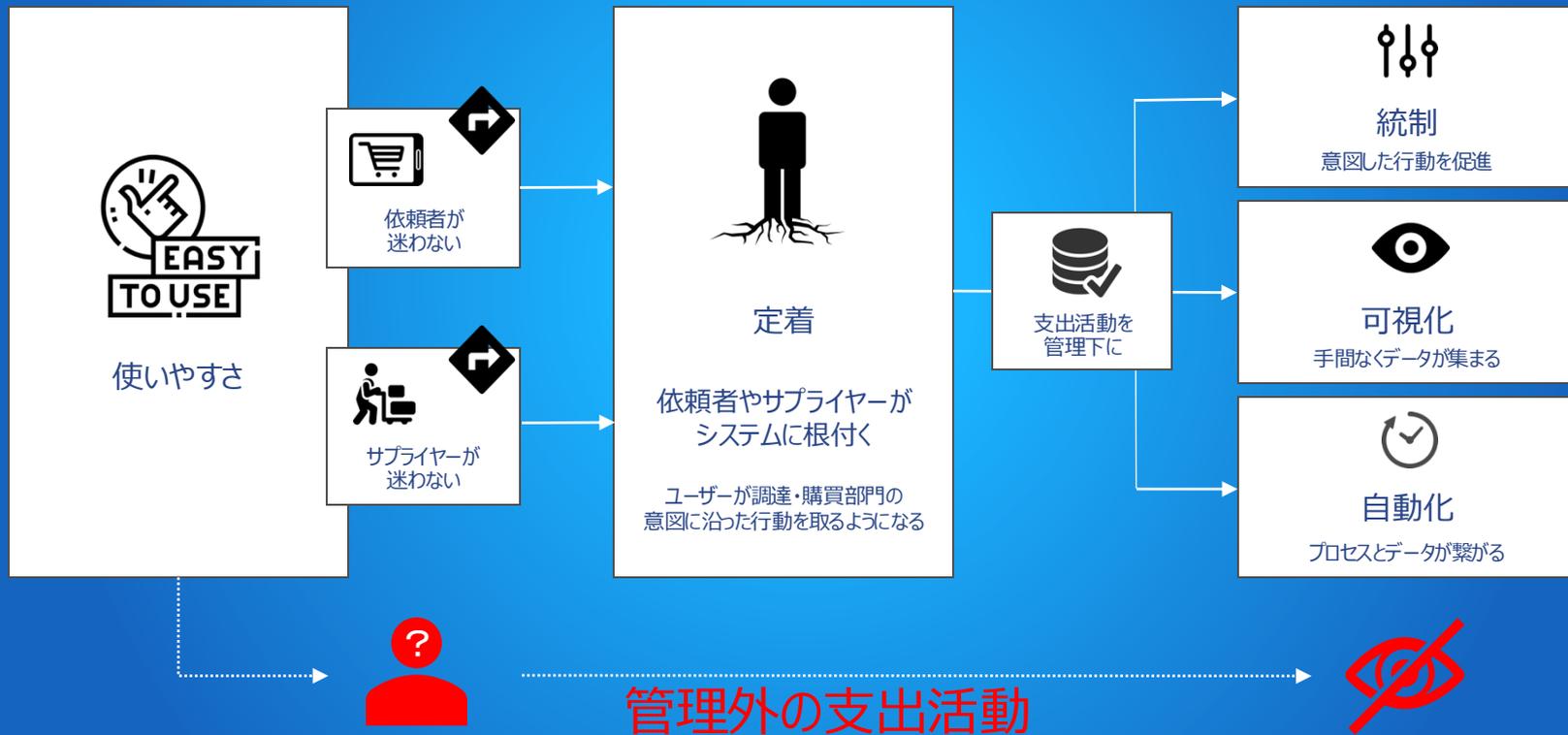


sage

# DEMO

1. エンドユーザーの購買申請 - 承認
2. 見積申請 - ソーシング
3. DXの進捗を図るKPI管理

# 申請者 と サプライヤーが「最前線」

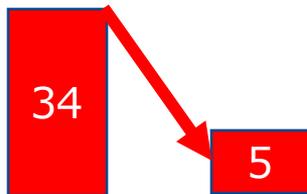


# 管理外支出から価格交渉済支出にシフト

間材支出

現状 100      目標 100

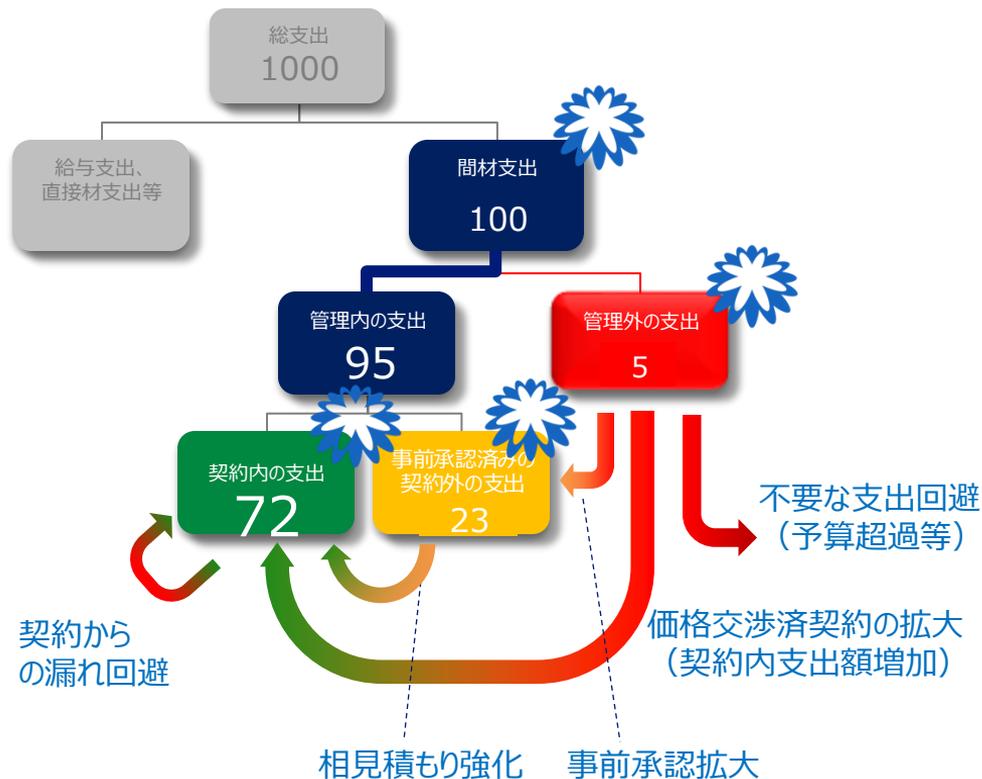
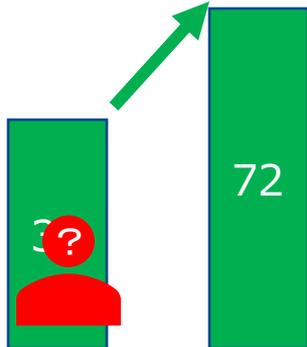
管理外の支出活動



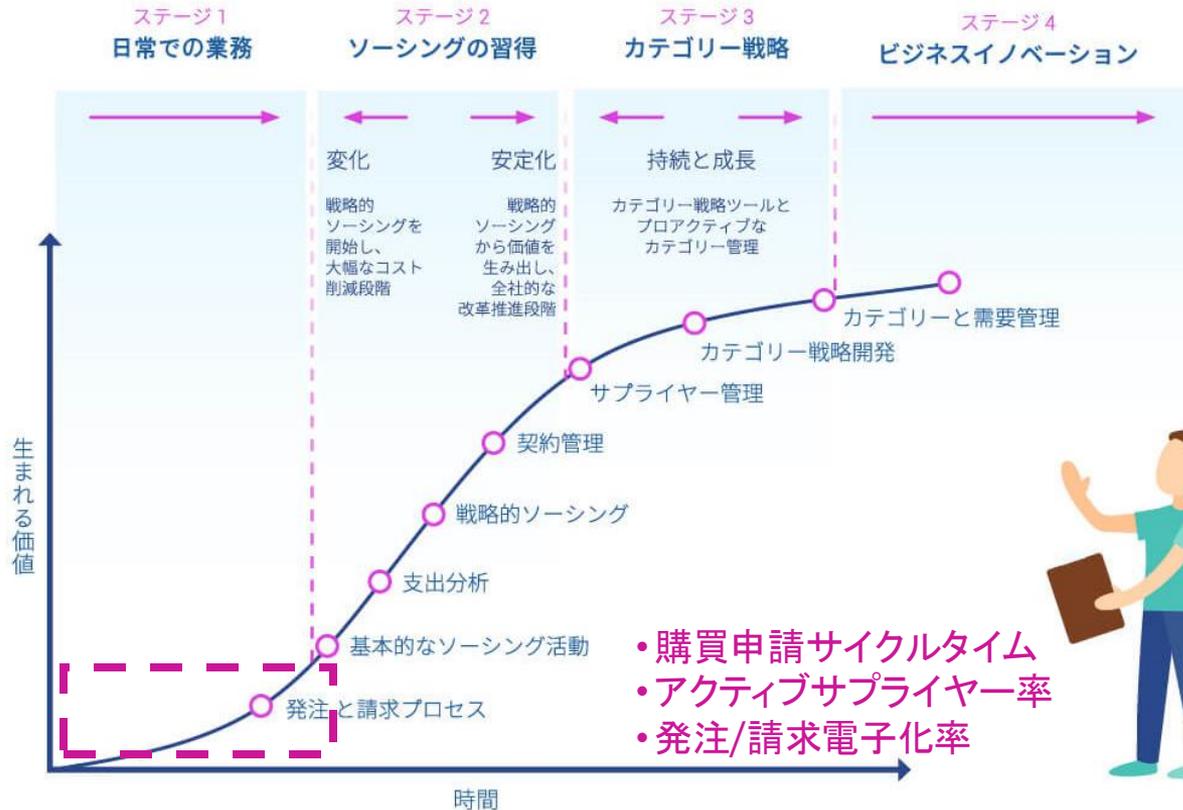
事前承認済み  
契約外の支出



価格交渉済の  
契約内の支出



# 支出管理の成熟度と追跡指標の例





10 %

カタログでの間接材購買費削減

80 %

取引の電子化率

//

現場の方々が『会社の利益を重視した購買』に変わりつつあることを実感しています。Coupaを活用した『購買DX』への取り組みは、バイヤーの意識改革にも結びついているのです

//

デジタル変革推進部 ビジネスプロセス変革  
グループ デジタルソリューション推進室長 部長  
高原徹氏



## 課題

- 調達・購買力およびガバナンスの強化
- 購買業務の標準化と取引データの可視化、データ分析のための蓄積
- 間接材の集中購買による支出削減と継続的削減の仕組み、基盤定着
- 購買DXの成功によるDX求心力の獲得、削減コストからさらなる成長投資に向けた原資の獲得

## 効果

- 安心して購買活動を行える全社共通システムを実現
- カタログ化推進により、カタログ領域の間接材購買費を10%削減
- 都度実施していた価格交渉などの軽減による業務効率化
- 80%を超える電子取引化率により購買業務の平準化を実現



# Coupa Benchmark Report 2024



<https://www.coupa.co.jp/benchmark/2024>

調達から契約(S2C)		契約内支出率	83.7%
		優先サプライヤーへの支出率	17.4%
		事前承認済み支出率	96.1%
購買		発注書の電子処理率	98.8%
		購買申請-発注サイクルタイム	3.8営業時間
		キャッシュフロー照合のタッチレ	97.0%
出納・流動性管理		キャッシュコンセントレーション	73.0%

定義

KPIが重要な理由

改善方法

関連事例





# NEXT ACTION

- Coupa顧客のベンチマーキングレポートを見る
- 無償の期待効果レポートを元に経営的インパクトを評価
- 現状ヒアリングを通じ、最適なPlatformの構成をご提案

# まとめ

1. ERPではできない支出統制を、Coupaのほどのように実現しているか
2. Coupaの使いやすさ/分析機能による継続的な間接支出改革のアプローチ
3. 中期的な支出改革推進プロジェクトを起こすための Next Step



ご清聴ありがとうございました